

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 19 MAI 2018

### RAPPORT D'ACTIVITE 2017

## Synthèse du bilan de Convention région 2017

#### Au cours de l'année 2017, Cré-Sol s'est attaché à :

- Animer un pôle ressource(s) numérique(s)
- Tester un dispositif de formation accompagnante hybride
- Diffuser la culture de la coopération
- Contribuer à la promotion de l'économie solidaire

Le Conseil régional, notre principal financeur a financé ces actions.

L'année 2017 marque la continuité de la période de transition du Cré-sol entamée en 2016. Nos deux salariées ont quitté le Cré-sol au cours de cette année.

Suite à ces départs, une nouvelle équipe de 3 salariés a pris la suite :

- Maëlle Diné, chargée de mission Pôle Média Ressources
- Dominique Ouachain, chargé de gestion administrative et financière
- Stéphane Caillaud, chargé de mission innovation sociale

## Animer un pôle ressource(s) numérique(s) : Média-ressources

### Les réalisations 2017

En septembre 2017, nous avons embauché notre apprentie avec un financement Cap'Asso. Ses missions entrent dans le cadre du projet Pôle Média-ressources :

- animer, maintenir et mettre en lien les trois outils numériques mis à disposition par le Cré-sol (Blog, Archipel O Centre, Agenda Citoyen)
- étoffer les outils de ressources mis à disposition des acteurs du territoire
- assurer et renforcer la communication des outils régionaux de ressources
- soutenir et accompagner les projets d'économie solidaire

Les débuts de la mission ont permis à notre chargée de mission de définir le pôle média ressources, de repérer les acteurs ressources en région et de commencer à développer les outils déjà en place. L'ambition de ce pôle est de capitaliser les ressources solidaires de la région

#### Blog

Deux dossiers thématiques ont été publiés sur le blog entre janvier et août 2017 : "Locavores : à table !" et "Transition démocratique".

#### Newsletters

Nous avons envoyé 11 newsletters en 2017. Nous comptabilisons plus de 1400 abonné(e)s, avec une moyenne d'ouverture par 600 personnes.

## Diffuser les pratiques de coopération : Tester un dispositif de formation accompagnement hybride

### Les réalisations 2017

L'année 2017 a permis la rédaction d'un cahier des charges du dispositif Hybride (associant présentiel et distanciel) proposé par le Cré-sol. Trois formations ressortent de ce dispositif :

- Tous jeunes pousses au Cré-sol
- Démarche de l'innovation sociale
- De l'idée au projet innovant

La première étant réservée aux membres du Cré-sol pour permettre à tous d'avoir un socle commun de connaissances sur l'association. Durant l'année, nous avons pu tester la première formation durant deux sessions de 6 heures ayant réunies un total de 8 adhérents du Cré-sol. Des améliorations sont à faire. Cette gamme de formations hybrides apparaîtra en 2018 dans notre futur catalogue de formations.

En 2017, une plateforme sur l'innovation sociale sous forme moodle cloud (plateforme d'apprentissage en ligne ou e-learning) a été mise en place. Elle constitue le support des deux formations : démarche de l'innovation sociale et de l'idée au projet innovant. Nous sommes venus la compléter par de nombreuses informations que nous avons capitalisées au cours des années et de nos expériences de terrain.

Ainsi, 6 cours sont disponibles :

- Evaluer l'innovation sociale d'un projet
- Collaborer et augmenter le pouvoir d'agir
- S'initier à la gouvernance partagée
- Piloter stratégiquement un projet
- Connaître différents types de structures
- Savoir trouver les ressources utiles

La plateforme a été mobilisée dans le cadre d'une intervention auprès du master santé de Tours. Elle a également été présentée auprès de trois initiatives : Artefacts Spectacles, la ressourcerie La Charpentière et Le Court-circuit. Nous sommes en travail pour développer et améliorer l'outil afin d'accompagner les porteurs de projet dans son utilisation.

## Diffuser la culture de la coopération

### Les réalisations 2017

- **La contribution aux Pôles territoriaux de Coopération Economique (PTCE)**

Le 9 mars 2017 a eu lieu la Journée Nationale PTCE et Citoyenneté à Tours à la pépinière d'entreprise Start In Box. Le Cré-sol a co-organisé cette journée avec le Mouvement pour l'Economie Solidaire, le PTCE Coopaxis et l'Agglomération Tours Plus. Cette journée a réuni 45 participants dont 7 PTCE. Le PTCE régional Coopaxis a entamé sa transition fin 2017

- **L'accueil des porteurs de projets et l'accompagnement à l'émergence de collectifs citoyens**

En 2017, nous avons accueilli et orienté 10 porteurs de projets individuels. Des collectifs ont également été accompagnés :

- réseau des ressourceries
- BioCentre

Nous avons été mobilisés pour accompagner deux projets de villes en transition dans le Loiret : Les Locaux Motiv', et Gâtinais en Transition.

- **Le transfert de savoir-faire de la coopération et la mise en place de formations**

En 2016, nous avons réalisé et expérimenté un *"kit de survie de l'animation coopérative de réunions"* qui présente les ingrédients essentiels pour la conduite de réunions coopératives. En 2017, nous avons poursuivi sa diffusion afin de transmettre le goût et les outils pour aller plus loin dans la coopération. Le kit est désormais utilisé par le collectif Osons.

## Contribuer à la promotion de l'économie solidaire

### Les réalisations 2017

S'agissant de la sensibilisation en milieux scolaires et universitaires, des interventions ont été réalisées :

- à l'IUT de Tours en 2ème année "Carrières Sociales" à l'occasion d'une semaine sur l'économie sociale et solidaire sous l'angle de la Loi ESS et de la finance solidaire,
- à l'IUT de Châteauroux en licence professionnelle Management des organisations parcours tiers secteur, économie solidaire sous l'angle de enjeux et pratiques des outils numériques collaboratifs,
- en master à Tours 1ère année "Promotion et gestion de la santé" sous l'angle de l'innovation sociale.

Au cours de l'année 2017, nous avons accueilli trois stagiaires de formations différentes : licence mathématique, informatique et économie ; lettres et sciences politique ; BTS économie sociale et familiale.

S'agissant de l'organisation et de la participation d'événements et d'échanges pour la promotion de l'économie sociale et solidaire :

- participation aux journées du développement durable à Montargis (45) : conférences sur la transition écologique et l'emploi dans l'ESS
- organisation d'une rencontre "co-construction territoriale" à Tours

S'agissant des connecteurs identifiés, nous sommes en travail avec plusieurs personnes sur la Région CVL qui pourraient le devenir. En 2017, nous avons donc noué le dialogue avec des citoyens engagés dans l'Indre et Loire, le Loiret, le Loir et Cher, l'Indre.

### **Autres réalisations hors Convention**

Ci-dessous les autres réalisations 2017 n'ayant pas trouvé leur place dans le bilan de Convention :

Logiques venant structurer le développement de notre association :

- Logiques terrain
  - élaboration d'une proposition de conventionnement avec le Pays Loire Nature pour faire évoluer les conventionnements traditionnels en le Pays et les chambres consulaires
- Logique de recherche et développement ou Innovation : expérimenter, animer et des réflexions, capitaliser/matérialiser
  - co-construction (avec la Manufacture Coopérative) d'une réponse au marché public "Animation du réseau des acteurs du développement territorial" lancé par le Conseil régional au printemps 2017
  - élaboration de réponse au dispositif "A vos ID" sur le Pays Loire Nature
  - étude de la faisabilité d'un tiers-lieux dédiés aux dynamiques collaboratives (avec des entrepreneurs salariés Artefacts et O10C Création)
- Logique de plaidoyer : animation de dialogue territorial, sensibiliser/mobiliser, co-construire, influencer
  - organisation de la rencontre "Co-construction territoriale" (29 novembre 2017) avec la participation du Vice Président Charles Fournier
  - dans les retombées de cette journée, rencontre avec trois chargés de missions de la DIRECCTE
  - autres retombées : organisation d'une rencontre avec la préfecture d'Indre et Loire, P.Fabre (DIRECCTE), A.Silvestre et S.Claveau (service d'appui au développement local de la préfecture )
  - contribution au dispositif "Démocratie permanente" initiée par le Conseil Régional
- Logique de vie associative: animer, fédérer, représenter
  - contribution aux 3 réunions pour structurer le réseau des développeurs de l'ESS (CRESS, Dev'UP) développeurs
  - participation à la matinée pour l'accompagnement associatif organisée par le mouvement (Octobre 2017) participation au vœux de la CRESS
  - implication dans les suites de la dynamique "Résolutions Numériques" impulsée par le Mouvement associatif

## Bilan de l'action co-construction en 2017

### Co-construction territoriale en région Centre Val de Loire

Le 29/11, en clôture du Mois de l'ESS 2017, Cré-sol a organisé une rencontre proposant de regarder l'ESS sous l'angle de la co-construction territoriale et du potentiel de développement de ce mouvement en région Centre Val de Loire.

Cette rencontre du 29 novembre 2017 marquera la date fondatrice d'une nouvelle dynamique territoriale de développement.

Ainsi, une soixantaine d'acteurs régionaux se sont retrouvés pour faire émerger un calendrier commun et travailler en ateliers sur les enjeux inhérents aux dynamiques collectives :

- concernant le calendrier, le travail autour de la collecte des actions/initiatives des différents acteurs présents a permis de mettre en avant la nécessité de mieux organiser la production d'information afin d'établir plus de liens et de synergies.
- concernant les ateliers sur les enjeux liés aux dynamiques collectives, les restitutions décalées de ces ateliers ont permis de partager ce même constat : **“Coopérer ne se décrète pas”**, ni entre acteurs, ni à l'intérieur d'une même organisation. **“On ne naît pas coopérateur on le devient”**.

## Vie associative

L'année 2017 a été marquée par de nombreux changements internes. Suite au départ de nos deux salariées, une nouvelle équipe de trois salariés a pris le relais. Après l'organisation de l'AG 2017 en guise d'intégration accélérée, la nouvelle équipe a vécu une autre période intense à la rentrée 2017, avec la prise en main par chacun de ses différentes missions.

Durant cette fin d'année, le Conseil d'administration s'est réuni plus d'une fois par mois. Et malgré une implication forte de la part de l'équipe, une érosion progressive des effectifs a été constatée.

Pour y pallier, l'équipe a organisée une porte ouverte le 20 décembre, qui a permis de commencer à intéresser de nouvelles personnes aux activités spécifiques (et souvent un peu techniques) du Cré-sol.

Ces réunions soulèvent l'enthousiasme des participants, mais le nombre de présents et en particuliers les membres officiels du Conseil d'administration issu de la dernière Assemblée générale diminuent. Sans chercher de responsabilité des uns et des autres, beaucoup de questions se sont posées pour les salariés sur le thème de la mobilisation de leurs administrateurs. Avec un peu de recul, il semble que le désengagement progressif des différents membres de l'ancien bureau (co-présidence) ayant initié le travail du DLA et le vote des nouvelles finalités soit à l'origine d'une perte de repères. Cette désorientation provient des nombreux changements dans l'équipe salariée et dans l'exécutif, qui a totalement remodelé le leadership de l'association.

Par ailleurs, l'évolutivité extrêmement rapide des financements dont nous bénéficions est aussi à mettre en cause : les postes sont financés différemment, à chaque changement de personne, il faut refaire les dossiers, un poste génère plusieurs dossiers et chaque financement évolue (réduit en montant, pose de nouvelles conditions d'une fois sur l'autre).

Tous ces changements rendent la compréhension des tenants et aboutissants du Cré-sol particulièrement ardues pour les administrateurs en place et d'éventuels candidats.

L'année 2018 sera donc décisive pour l'avenir du Cré-sol qui doit retrouver des conditions de travail décentes pour ses salarié.e.s et des conditions d'exercice viables pour ses bénévoles dirigeants.

## Quelques dates clés en 2017

EVÉNEMENTS CRÉ-SOL    RÉUNIONS DE TRAVAIL  
 ON Y ÉTAIT                VIE ASSOCIATIVE  
 PRESTATIONS              COMMUNICATION

<p>06/01 Lancement du dossier "Locavores : à table !" sur le blog Cré-sol (37)</p> <p>12-&gt;16/01 Ateliers IUT Carrières sociales (37)</p> <p>13/01 Réunion Résolutions Numériques (37)</p> <p>23/01 DLA Biocentre (45)</p> <p>24/01 CA Cré-sol (37)</p> <p>08/02 Fabrik citoyenne Orléans (45)</p> <p>09/03 Journée nationale PTCE (37)</p> <p>16/03 Résolutions Numériques (37)</p> <p>4 &amp; 5/04 Journées développement durable 45</p> <p>26/04 Réunion Archipel (45)</p> <p>30/04 Inauguration du Foyer associatif rural (37)</p> <p>05/05 AG Coopaxis</p> <p>18/05 AG CRESS (41)</p> <p>07/06 préparation Terres du Son (37)</p> <p>16/06 Lancement du dossier "transition démocratique sur le blog Cré-sol (37)</p> <p>17/06 AG Cré-sol (41)</p> <p>19/06 Tournée citoyenne Châteauroux (36)</p> <p>10/07 Commission formation Cré-sol (37)</p> <p>12/07 Tournée citoyenne Tours (37)</p> <p>13/07 Réunion d'équipe Cré-sol (37)</p> <p>22/08 Réunion d'équipe Cré-sol (37)</p> <p>29/08 Commission formation Cré-sol (37)</p> <p>01/09 Embauche en CDI de notre apprentie (37)</p> <p>05/09 CA Cré-sol</p> <p>14/09 Réunion Dev'up (37)</p>	<p>19/09 Réunion acteurs de l'accompagnement associatif (37)</p> <p>25/09 CA Cré-sol (37)</p> <p>26/09 Soirée d'information modèle économique DLA</p> <p>28/09 Concours régional entrepreneuriat par les femmes (45)</p> <p>12/10 Séance 1 Tous Jeunes Pousses (37)</p> <p>13/10 Tournée Guide des bonnes pratiques ESS (37)</p> <p>16/10 e-communauté CNFPT (37)</p> <p>14/11 Rencontre Dev'up</p> <p>20/10 Numérique et quartiers (41)</p> <p>13/11 Formation MES (Paris)</p> <p>20/11 CA Cré-sol</p> <p>22/11 Cours IUT Châteauroux (36)</p> <p>24/11 Intervention master Santé (37)</p> <p>25/11 Réunion régionale Cap Asso (45)</p> <p>29/11 Rencontre "Co-construction territoriale" (37)</p> <p>04/12 Restitution Démocratie Permanente (41)</p> <p>05/12 "Parcours d'initiative" blog (37)</p> <p>7/12 Colloque Toutes et Tous mobilisé.e.s pour l'égalité (45)</p> <p>16/12 Marché Noël La Charpentière (37)</p> <p>20/12 Portes ouvertes Cré-sol (37)</p> <p>21/12 Rencontre conjointe Cré-sol/CRESS avec la DIRECCTE (37)</p> <p>22/12 Envoi dossier Datadock</p>
---	--

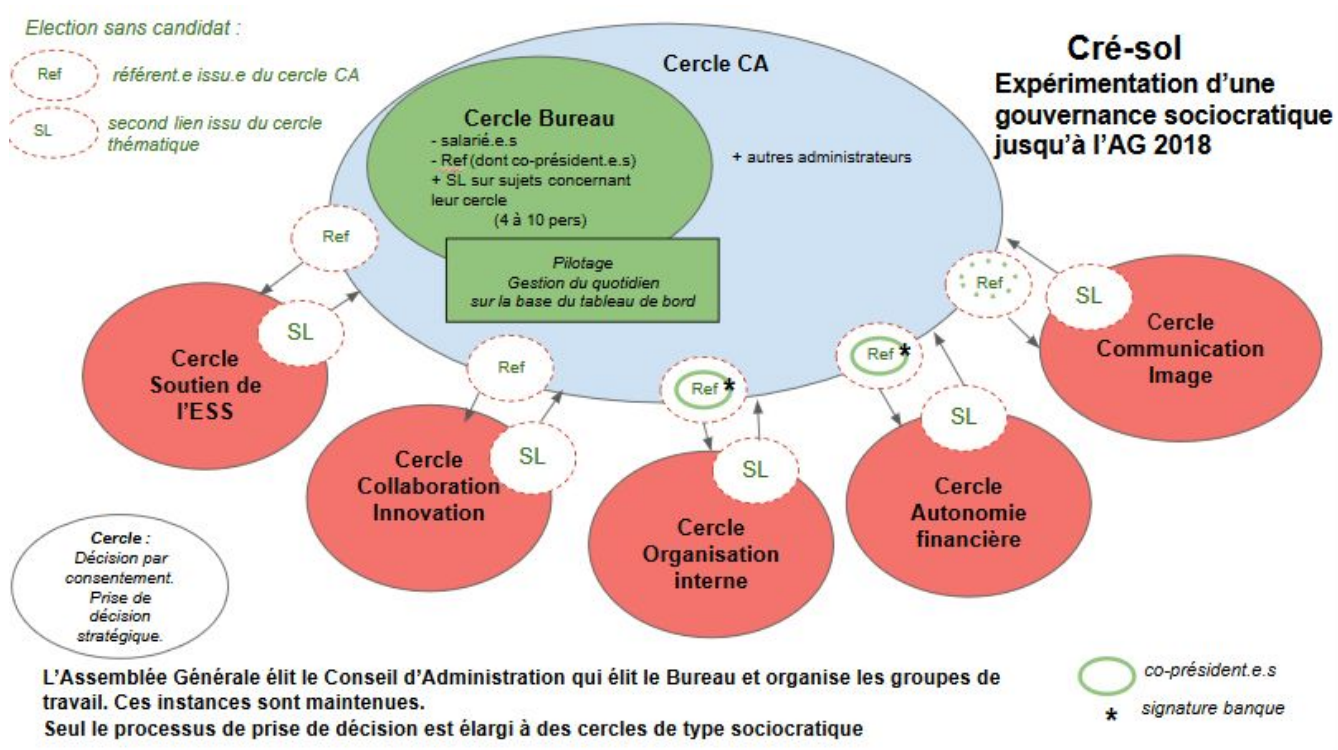
## Annexe au rapport d'activité

Le Cré-sol a été accompagné en DLA au cours de l'année 2016. Cet accompagnement s'est clôturé en décembre 2016, date à laquelle le Conseil d'administration a validé de nouvelles finalités :

- La vocation du Cré-sol est de promouvoir et de mettre en réseau, au sein de la Région Centre Val de Loire, les initiatives économiques solidaires et socialement innovantes qui s'inscrivent dans un projet global de transformation sociale et de transition écologique.
- Le Cré-sol a la volonté de repérer, stimuler et outiller les acteurs qui portent ces initiatives, mais aussi et de les inciter à coopérer entre eux pour mutualiser leurs ressources et acquérir une meilleure visibilité au sein du territoire régional.
- Le projet du Cré-sol est de faire lien entre le plus grand nombre d'acteurs et de structures qui se reconnaissent dans les valeurs de l'économie solidaire et de la transition, afin de leur permettre de peser collectivement sur les choix qui engagent l'avenir de leurs territoires.

Les membres du Cré-sol se sont emparés du rapport final édité par le consultant du DLA pour avancer en autonomie sur l'élaboration du projet associatif.

Une des dispositions prises par le collectif a été de travailler sur une gouvernance en cercles, qui se traduit dans ce schéma :



Cette gouvernance n'a pas encore pu être élaborée à l'AG 2018.